



Светлана ТВОРОГОВА, кандидат социологических наук, директор по исследованиям АНО «Проект-бюро «Социальное действие», доцент кафедры социально-экономических систем и социальной политики НИУ ВШЭ,

sv-tv@inbox.ru

Татьяна АРЖАКОВА, кандидат экономических наук,

tat_arzh@yahoo.com

выпускники программы стипендий Федерального канцлера Германии, 2008/09

ЧТО МЫ УВОЗИМ С СОБОЙ?

Анализ итоговых эссе российских выпускников
Программы стипендий Федерального канцлера Германии

Среди различных программ сотрудничества между Россией и Германией особое место занимает программа стипендий Федерального канцлера Германии, поддерживаемая Фондом им. Александра фон Гумбольдта. Стипендия ориентирована на молодых российских лидеров из любых секторов экономики и общественной жизни. До 2001 г. стипендия предоставлялась только гражданам США, российские стипендиаты включились в программу с 2003 г. (межгосударственное соглашение об их участии в программе было подписано 10 лет тому назад – в 2001 г.), а в 2006 г. к ним присоединились и стипендиаты из Китая. Эта пестрая группа из трех стран – активных партнеров Германии – получает уникальные возможности реализовать собственные проекты в ходе совместной работы с немецкими коллегами, выучить немецкий язык, познакомиться с жизнью Германии в ходе месячного вводного семинара в двух немецких столицах – Бонне и Берлине – и специальной двухнедельной ознакомительной поездки по всей стране (Подробнее о программе стипендий Федерального канцлера Германии см. на сайте Фонда им. Александра фон Гумбольдта <http://www.humboldt-foundation.de/web/german-chancellor-fellowship.html>, а также на Федеральном образовательном портале «Экономика. Социология. Менеджмент» <http://ecsocman.edu.ru/Humboldt/Bundeskanzler>).

Ежегодно стипендиаты пишут эссе о своих впечатлениях от участия в программе, от пребывания в Германии, общения с немецкими партнерами. Эти

тексты – интересный источник информации о Германии. Мы решили провести комплексный анализ этих материалов – 80 текстов, по 10 за каждый год, начиная с 2003 г., когда свои впечатления записали первые российские стипендиаты, и заканчивая 2010 г. Основной массив текстов взят из открытых источников – на сайте Фонда (<http://www.humboldt-foundation.de/web/buka-erfahrungsberichte.html>). Эссе двух последних (по конкурсным годам) групп получены непосредственно от сотрудников фонда им. Александра фон Гумбольдта в рамках поддержки данного исследовательского проекта.

МЕТОДОЛОГИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ

Для анализа текстов была разработана специальная методика. В качестве исходной единицы анализа использовалась фраза. Мы исходили из предположения, что каждая фраза текста наполнена неким смыслом, и мы можем этот смысл кодифицировать, т. е. отнести его к одной из заранее выделенных категорий. Подсчитывалась частота упоминаний различных категорий, т. е. сколько предложений в каждом из текстов посвящено разным аспектам жизни стипендиатов.

Были выделены следующие категории:

- ✓ профессиональный опыт: новые знания, контакты, идеи, доступ к ресурсам (в т. ч. к литературе), конференции и прочие публичные мероприятия, связанные с работой, возможности представить результаты собственной работы, идеи, планы и т. п.;

- ✓ Германия: восприятие страны, впечатления, опыт жизни, история, культура, язык, общение с немцами,

не связанное непосредственно с профессией или работой;

- ✓ российско-немецкие отношения: стремление в дальнейшем работать с немецкими коллегами, искать новые возможности сотрудничества, рассуждения о применимости немецкого опыта или опыта, полученного в Германии, в России;

- ✓ программа стипендий Федерального канцлера Германии («BUKAS»): курсы немецкого языка, вводный семинар, ознакомительная поездка, встреча стипендиатов Фонда им. Александра фон Гумбольдта, заключительная встреча стипендиатов, статус стипендиата в Германии;

- ✓ другие стипендиаты: общение, опыт совместной жизни, знакомство с другими культурами;

- ✓ личностное развитие: опыт пребывания за рубежом, изменение горизонтов восприятия себя и мира, новые планы, саморазвитие во время стипендии (занятие музыкой, спортом и т. п.).

Дополнительно в ходе анализа были введены еще три категории:

- ✓ описание проекта, реализованного стипендиатом, куда относились технические подробности проекта, его задачи, актуальность – все то, что нельзя отнести к категории «профессиональный опыт», а что скорее отражает уже имевшееся у стипендиата видение изучаемой реальности.

- ✓ Фонд – эта дополнительная резервная категория была введена, т. к. некоторые стипендиаты весьма подробно писали не только о программе стипендий, но и о более широкой активности Фонда им. Александра фон Гумбольдта, с которой они столкнулись во время пребывания в Германии.

✓ **советы другим** – многие стипендиаты считали нужным поделиться своим опытом с теми, кто планирует подать заявку на программу или только что получил стипендию и планирует свою работу в Германии. Мы не ожидали, что такая категория будет активно представлена, и добавили ее.

В результате все тексты были кодифицированы, и выявлены наиболее популярные темы. Распределение внимания выпускников программы между этими темами можно видеть на Рис.

ПРОЕКТЫ СТИПЕНДИАТОВ: НАПРАВЛЕНИЯ РАБОТЫ

Стипендиаты много пишут о своих проектах. Это естественный выбор, т. к. работа над проектом занимает основное время стажировки. Условия программы позволяют привлечь участников из разных областей деятельности – есть те, кто ориентирован на академическую карьеру, и их привлекает репутация Фонда им. Гумбольдта как ведущего немецкого исследовательского фонда. Есть и практики, ориентированные на уникальные возможности программы и часто с удивлением открывающие для себя, как велика и разнообразна деятельность Фонда по поддержке классических академических исследований. В Таблице можно видеть распределение направлений работы стипендиатов, чьи тексты были проанализированы.

Темы проектов показывают, куда направлены интересы активной молодежи, что воспринимается ими как важные направления работы в России, в каких областях сотрудничество России и Германии кажется россиянам наиболее перспективным.

Потребность в эффективных управленческих решениях подталкивает управ-

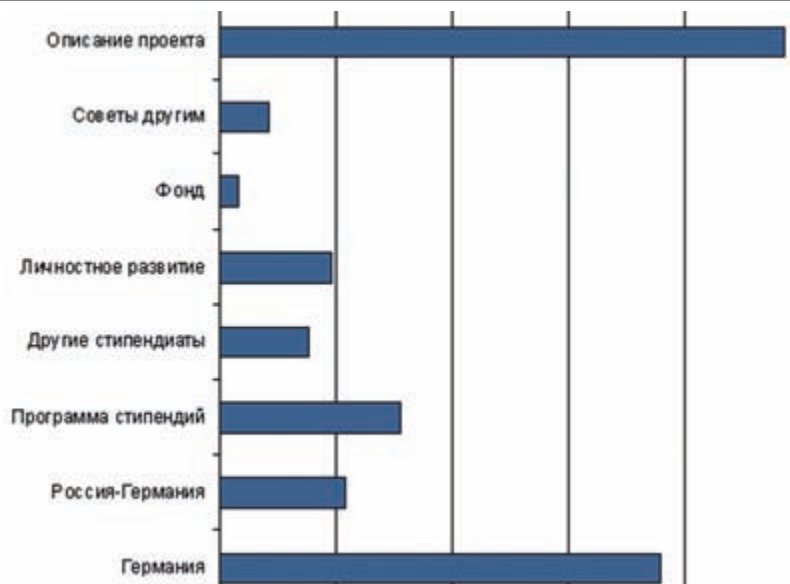


Рис. Распределение высказываний стипендиатов Программы по категориям тем (по осям – темы и число высказываний)

ленцев из самых разных сфер к тому, чтобы изнутри узнать немецкий опыт, завязать больше связей с немецкими партнерами. Бурное развитие законодательной базы, разностороннее сотрудничество России с Германией и Европейским Союзом делает актуальными большинство юридических проектов. Появление и активное развитие новых технологий, например, в банковской сфере, поиск возможностей для повышения инвестиционной привлекательности страны или ее отдельных территорий заставляют российских экономистов внимательно исследовать немецкий опыт в самых разных его проявлениях. Все активнее представлены различные экологические проекты: это и анализ опыта экологического управления территориями, и рассмотрение существующих систем переработки бытовых отходов, и использование альтернативных источников энергии.

Повышенное внимание вопросам развития системы образования характерно для всех стран, и многие исследователи и практики из России ищут вдохновения в немецком опыте, активно знакомясь с ним в ходе своих проектов. Работы, отнесенные к сфере культуры, включают в себя и современный дизайн, и темы, посвященные истории искусств, сюда же относится и опыт организации совместных культурных мероприятий. Весьма популярна тема логистики. Отдельно хочется отметить пока еще немногочисленных врачей, которые воспользовались возможностями программы и крайне высоко оценивали полученный опыт. По одному проекту было представлено в таких направлениях, как социальная политика, журналистика, политология, философия, технические науки.

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ

Тема полученного профессионального опыта была ключевой для многих стипендиатов. Есть несколько принципиальных моментов, на которые они обращали внимание:

- ✓ связи и контакты, которые удалось завязать в Германии,
- ✓ профессиональное общение, уникальный опыт, который они получили,
- ✓ возможность концентрации на работе, отсутствие суеты большого города и многочисленных противоречивых обязательств, столь часто осложняющих работу российских специалистов на родине.

Чем ценны профессиональные связи? Это инвестиция в будущее, это возможность и представить, и обсудить собственные идеи, шанс увидеть парал-

Таблица. Распределение направлений работы стипендиатов 2002/03–2009/10

Направления	Число проектов
управление	17
право	15
экономика	8
защита окружающей среды	7
образование	7
культура	6
социология	5
логистика	4
история	3
медицина	2
другое	6



лели с тем, что стипендиат планирует реализовать в России, и тем, о чем, возможно, задумываются его (ее) немецкие коллеги. Наконец, связи представляют собой сеть, а сети дают принципиально новые возможности тем, кто в них включен: часто именно сети обеспечивают доступ к экспертному знанию, позволяют связаться с казавшимися недоступными специалистами.

Один из стипендиатов, Татьяна Тропина (2009/10) цитирует своего немецкого коллегу: «Мы здесь, чтобы тебе помочь. Правда, ты единственный человек, который решает, как использовать свое время в Германии». И добавляет для всех новых стипендиатов: «Вам необходимо упорно работать, потому что в вашем распоряжении всего год. Но если вы хотите сделать значимый шаг вперед, выйти на международный уровень, вам не обойтись без связей, вам необходима поддержка кого-то, кто даст вам первый серьезный проект, познакомит с другими специалистами; вам нужны помощь и ободрение».

Иными словами, богатство возможностей, доступ к которым открывает стипендия, требует соответствующей отдачи и концентрации, как на стадии подготовки заявки, когда все мелочи должны быть учтены и продуманы, так и на этапе реализации проекта, когда появляется реальный шанс с помощью открывшихся возможностей реализовать давно намеченные идеи, добиться поставленных целей, найти необходимую поддержку и т. д.

Важно отметить, что профессиональный опыт, полученный во время стипендии, открывает принципиально иные горизонты. Часто решение подать заявку на долгосрочное пребывание за рубежом сопряжено для соискателя с тяжелым выбором: что будет дома, стоит ли покидать

место работы, где, возможно, не согласятся ждать возвращения, как будет складываться дальнейшая карьера, насколько будет востребован полученный опыт? Но в своих эссе сразу по окончании стипендии участники программы продемонстрировали полное единодушие: они были уверены, что те новые горизонты, которые перед ними открылись благодаря стипендии, позволяют добиться гораздо большего, чем они могли себе представить до начала стажировки.

Приведем в качестве иллюстрации цитату из сочинения Виктора Сидорова (2007/08): «До отъезда в Бремен у меня был разговор с председателем компании, где я тогда работал. Он сказал, что не видит смысла в том, чтобы отказываться от моей тогдашней деятельности и начинать движение в совсем ином направлении. По его словам, я «спрыгиваю с поезда, который очень быстро движется в сторону успеха». Возможно, он был прав, хотя я могу однозначно сказать, что хотя с поезда я действительно прыгнул, но лишь для того, чтобы пересечь в куда более комфортный и быстрый транспорт – например, в самолет».

ДРУГИЕ СТИПЕНДИАТЫ

Программа стипендий Федерального канцлера Германии отличается своими участниками: 30 стипендиатов, часто вместе с семьями (на ряде мероприятий программы поощряется присутствие членов семьи), – потрясающая пестрая группа, где могут быть художники и юристы, сценаристы и управленцы, исследователи и практики. В начале часто многие были убеждены в том, что их собственный взгляд на мир – единственно правильный. Однако обилие и обилие новых совместных дел

расширили горизонты не только в узнавании Германии. Друзья в США и Китае – важное приобретение стипендиатов в ходе стажировки.

ЛИЧНОСТНОЕ РАЗВИТИЕ

Еще на одном важном моменте программы необходимо остановиться – многие стипендиаты отмечали его как особый опыт, полученный благодаря стажировке. Это – новые планы, саморазвитие, которые неизбежно происходят у любого активного человека, включенного в высокопрофессиональное сообщество, встретившего поддержку своим идеям и планам. Приведем лишь некоторые высказывания стипендиатов, демонстрирующие, как высоко они оценивают этот элемент программы.

Александр Кармаев (2006/07): «Теперь, после года в Германии, я убежден, что наше время каждому предлагает возможность быть активным и самому творить собственную биографию, а не просто плыть по течению».

Лилия Воронкова (2009/10): «Возможность лично развиваться, «работать над самосовершенствованием» – это результат уникального опыта погружения в чужое, незнакомое общество, культуру, язык, традиции. Это помогает расширить собственное миропонимание и стимулирует размышления о самом себе, собственной культуре, традициях и т. п.»

Юрий Ветров (2007/08): «Во время пребывания в Германии я смог вырасти не только профессионально, но и лично, расширить горизонты моих знаний, встретить много интересных, замечательных, образованных, радостных людей, некоторые из которых стали моими друзьями».

Елена Шульженко (2005/06): «Теперь я не могу представить себе свою карьеру без этого периода, вшитого в ткань моей жизни, заложенного в прошлом и определяющего будущее».

Часто обсуждается вопрос, в чем смысл международной кооперации для ее организаторов и участников. Анализ эссе тех, кто смог побывать в Германии по программе стипендий Федерального канцлера, показывает, что, благодаря ей российские участники существенно продвинулись вперед – и как профессионалы, и как люди, расширившие свои личные «горизонты». Многие впервые открыли для себя Германию, и теплое отношение к этой стране и ее людям теперь определяет их дальнейший жизненный путь – они активно содействуют развитию сотрудничества между нашими странами. ■

«ПОЧЕМУ ГЕРМАНИЯ?»

К 10-летию программы Федерального канцлера была приурочена Губольдтовская конференция «Почему Германия? Перспективы международного сотрудничества в области науки, образования, культуры, экономики и политики» в Санкт-Петербурге. Она прошла с 25 по 27 мая при поддержке Фонда им. Александра фон Гумбольдта.

На конференции выступили представители разных наук — от физиков до лингвистов и историков из России, Германии, Украины, Эстонии, Германии. Приветственными словами открыли конференцию ректор Санкт-Петербургского государственного университета экономики и финансов Игорь Максимцев (вуз радушно принимал у себя ее участников), Генеральный консул ФРГ в Санкт-Петербурге Петер Шаллер, Генеральный секретарь Фонда им. Александра фон Гумбольдта Энно Ауфдерхайде. ■

Фото Т. ИЛАРИОНОВОЙ

